

Stand: März 2022

Forschungsprojekte/ Drittmittelinwerbung

- **DKB Service GmbH in Kooperation mit der Business School Berlin** Analyse und Optimierung des Onboardings-Prozesses – Projektleitung. 2019
- **Diakonie Michaelshoven e.V., Köln**
Wissenstransfer und -sicherung von Experten – Wissenstransferkonzept- und Toolentwicklung. 2016 - 2018
- **Raiffeisen-Warengenossenschaft Niedersachsen eG**
Durchführung einer Wissensbilanz und Teamanalyse – Prozessbegleitung. 2016
- **Helmut Beyers GmbH, Mönchengladbach**
Konzeption und Begleitung des organisationalen Transformationsprozesses inklusive Entwicklung der Führungskräfte – Strategische Prozessberatung und -begleitung sowie Verhaltenstrainerin.
2011 - heute
- **Lenze GmbH, Hameln**
Aufbau und Evaluation eines Expertennetzwerkes (Community of Practice) zur gezielten Branchenbearbeitung – Projektleitung. 2009 - 2010
- **Dubai TechnoPark, Dubai**
Implementierung des Business Plans für das *Dubai Institute of Technology* zur Forschung und Entwicklung nachhaltiger Technologien und Entwicklung eines Curriculums für die *DIT University* – Teilprojektleitung *Corporate Social Responsibility*. 2009 - 2010
- **Continental AG, Hannover**
Wissensmanagement bei Continental. Pilotbereich Materialentwicklung – Projektleitung. 2009
- **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**
FIT für den Wissenswettbewerb – Wissenschaftliche Koordinatorin der deutschlandweiten WM-Initiative. 2008 - 2010
- **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**
FIT für den Wissenswettbewerb: Wissensmanagement im Mittelstand fördern (PROWIS II) – Projektleitung. 2008 - 2010
- **itelligence AG, Bielefeld**
Entwicklung des WM Fitness-Checks zur internen Bedarfsanalyse – Projektleitung. 2007 - 2008
- **AIRBUS Deutschland GmbH, Bremen**
Konzeption und Durchführung eines Workshops zum Thema: Change Management – Führung im Wandel. Am Praxisbeispiel Wissensmanagement – Workshop-Leitung. 2007
- **Berufsgenossenschaft für Gesundheitsdienst und Wohlfahrtspflege, Hamburg**
Entwicklung eines Wissensmanagement Konzeptes sowie dessen Umsetzung am Beispiel der Kosten-Leistungsrechnung – Projektleitung. 2006 - 2007

- **Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**
FIT für den Wissenswettbewerb: Prozessorientiertes und -integriertes Wissensmanagement in kleinen und mittelständischen Unternehmen (PROWIS) – Projektleitung. 2005 - 2008
- **Bundesministerium für Bildung und Forschung**
Innovationsförderliche Unternehmenskulturen durch Kooperation und Partizipation (IKOPA) – Teilprojektleitung. 2005 - 2007
- **RTL Radio Deutschland GmbH, Berlin**
Aufbau des Talentmanagements, Führungskräfteentwicklung, Beratung der Personalleitung – Strategische Beratung und Verhaltenstrainerin. 2005 - 2007
- **Volkswagen Bordnetze, Wolfsburg, Tanger (Marokko)**
Entwicklung und Einführung eines konzernweiten Ideenmanagementsystems – Projektleitung. 2005 - 2006
- **Fraunhofer Gesellschaft, Zentrale D3/P4, Sankt Augustin**
Wissenstransfer und Coaching für die Wissensmanagement Abteilung – Projektleitung. 2003 - 2006
- **Bundesministerium für Bildung und Forschung, Europäischer Sozialfonds**
*Forschungs- und Entwicklungsprogramm *Lernkultur Kompetenzentwicklung*, Bereich: *Lernen im Prozess der Arbeit* – Projektleitung. 2003 - 2004*
- **Bundesministerium für Bildung und Forschung**
*Akquisition, Management und Integration von Prozesswissen in eine modellbasierte Prozessführung als Repräsentant einer neuen Generation von wissensbasierten Systemen in der Leittechnik (AMARYL) – Teilprojektleitung *Kommunikation impliziten Wissens*. 2002 - 2004*
- **Volkswagen AG, Wolfsburg**
*Unterstützung bei der Erarbeitung der Wissensmanagement-Strategie und Methoden des Wissenstransfers sowie bei der Konsolidierung des Fehlerabstellprozesses im Bereich Konzernqualitätssicherung – Teilprojektleitung *Veränderungsmanagement*. 2002 - 2003*
- **Rosenthal AG, Selb**
Einführung von Gruppenarbeit – Projektmitarbeiterin. 2002
- **Bundesministerium für Bildung und Forschung**
*Wachstum mit Wissen in Zusammenarbeit mit der Deutschen Flugsicherung GmbH – Teilprojektleitung *Motivation und Kompetenzen*. 2001 - 2003*
- **Bundesministerium für Bildung und Forschung & RISTEK, Jakarta (Indonesien)**
*Evaluation der indonesischen Wissenschafts- und Technologielandschaft (PERISKOP) im Auftrag des *Indonesian Ministry for Research and Technology* (RISTEK) –
Teilprojektleitung *Evaluation der Forschung an Universitäten*. 2001 - 2002*
- **Volkswagen AG, Wolfsburg**
Erarbeitung und Einführung eines ganzheitlichen Wissensmanagement-Systems im Bereich Konzernqualitätssicherung – Projektmitarbeiterin. 2001 - 2002
- **Polizeipräsidium Dortmund**
*Prozessmodellierung „Bekämpfung der Jugendkriminalität“ – Teilprojektleitung *Transfer von Erfahrungswissen*. 2001*
- **EU – European Regional Development Fund**

Entwicklung einer europaweiten Benchmarking-Datenbank für kleine und mittlere Unternehmen (REACTE) – Projektmitarbeiterin. 2000 - 2002

▪ **SAS Institute Deutschland GmbH, Heidelberg**

Durchführung einer Wissensmanagement Diagnose mit Roadmap – Projektmitarbeiterin. 2000

▪ **Deutsche Flugsicherung GmbH, Langen**

Durchführung eines Pilotprojektes Wissensmanagement im Bereich Internationale Entwicklung (ZEI) – Projektmitarbeiterin. 2000

Schriftenverzeichnis

- Kohl, I. (2020): Veränderungskompetenz – Schlüsselkompetenz in einer Welt des Wandels. In J. Nachtwei (Hrsg.), *Personalpsychologische Schriften*, Bd. 2, S. 26-29. VQP
- Lischka, J. & Kohl, I., (2020). Die Fähigkeit zur Vernetzung und Veränderung – zwei Trendkompetenzen in der Industrie 4.0. In: Heisig, P., Orth, R., Schönborn, J. M. & Thalmann, S. (Hrsg.), *WM 2019 - Wissensmanagement in digitalen Arbeitswelten: Aktuelle Ansätze und Perspektiven - Knowledge Management in Digital Workplace Environments: State of the Art and Outlook*. Bonn: Gesellschaft für Informatik e.V.. (S. 50-72).
- Kohl, I., Orth, R. (2020): Mit dem Wissen der Mitarbeiter neue Perspektiven schaffen. In: *diakonie unternehmen*. Magazin des Verbandes diakonischer Dienstgeber in Deutschland, Jg. 17, 1/2020, S. 12-14
- Kohl, I., Beyers, W., Renker, J. (2016): BEYERS – Von der Wissensbilanz zum strategieorientierten Personalmanagement. In: Kohl, H.; Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): *Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele*. Berlin: Springer, S. 247-257
- Kohl, I. (2016): Lust auf Veränderung? Durch interne Kommunikation Wissensmanagement erfolgreich einführen. In: Kohl, H.; Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): *Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele*. Berlin: Springer, S. 41-51
- Kohl, I. (2016): Das Miteinander zählt – Schnittstellen-Workshops und soziale Netzwerkanalyse. In: Kohl, H.; Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): *Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele*. Berlin: Springer, S. 203-209
- Orth, R.; Voigt, S.; Kohl, I. (2011): *Praxisleitfaden Wissensmanagement. Prozessorientiertes Wissensmanagement nach dem ProWis-Ansatz einführen*. Stuttgart: Fraunhofer Verlag
- Kohl, I.; Orth, R. (2010): Prozessmanagement und Wissensmanagement. In: Jochem, R.; Mertins, K.; Knothe, T. (Hrsg.): *Prozessmanagement. Strategien, Methoden, Umsetzung*. Düsseldorf: Symposium, S. 169-193
- Kohl, I.; Orth, R. (2010): Fit für den Wissenswettbewerb. Wissensmanagement im Mittelstand. In: *wissensmanagement: Das Magazin für Führungskräfte*, Heft 8, S.5253
- Kohl, I. (2009): Akzeptanzförderung bei der Einführung von Wissensmanagement.

Ein Methodenbaukasten für kleine und mittlere Unternehmen. Dissertation, TU Berlin.
Stuttgart: Fraunhofer Verlag

- Finke, I. (2009): Einführung von Wissensmanagement. In: Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele. Berlin: Springer, S. 27-36
- Finke, I. (2009): Den Status Quo im Umgang mit Wissen erkennen. In: Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele. Berlin: Springer, S. 37-45
- Finke, I. (2009): Schnittstellen-Workshop und soziale Netzwerkanalyse. In: Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele. Berlin: Springer, S. 101-110
- Voigt, S.; Finke, I.; Orth, R. (2009): Fazit aus 15 mittelständischen Fallstudien. In: Mertins, K.; Seidel, H. (Hrsg.): Wissensmanagement im Mittelstand. Grundlagen - Lösungen - Praxisbeispiele. Berlin: Springer, S. 271-282
- Will, M.; Finke, I. et al. (2009): Das IKOPA-Kultur-Assessment - Instrument zur gezielten Entwicklung der Unternehmenskultur, in: Unternehmenserfolg - eine Frage der Kultur, Bonn/Berlin, S. 21-25
- Arenz, K.-J.; Finke, I. (2008): Professionelles Wissensmanagement bei itelligence. Ein Fitness-Check und seine Potenziale. In: Bentele, M. (Hrsg.): Erhöhen Sie Ihren BQ!: Business Intelligenz Quotient. Kongressband zur KnowTech 2008. Frankfurt: CMP-WEKA, S. 199-205
- Mertins, K.; Finke, I. (2008): Das richtige Wissen bewahren. In: *wissensmanagement - Das Magazin für Führungskräfte*, Heft 3, S. 16-19
- Jaschke, T.; Finke, I.; Knothe, T. (2008): Rollen- und Beteiligungskonzept bei dezentralen Wissensmanagementsystemen am Beispiel des Weisungswesens einer Bank. In: Bentele, M. (Hrsg.): Erhöhen Sie Ihren BQ!: Business Intelligenz Quotient. Kongressband zur KnowTech 2008. Frankfurt: CMP-WEKA, S. 499-506
- Orth, R.; Finke, I.; Voigt, S. (2008): Wissen greifbar machen: Den Umgang mit Wissen beschreiben und bewerten. ProWis-Projektstudie Nr. 2, Berlin, Magdeburg
- Finke, I.; Honsu, C. (2008): Wissensmanagement und interne Kommunikation in Organisationen: Eine Fallstudie. Saarbrücken: VDM Verlag Müller
- Finke, I.; Heisig, P. (2007): Wissensmanagement-Kompetenz-Check. In: Rosenstiel, L. v.; Erpenbeck, J. (Hrsg.): Handbuch Kompetenzmessung. Erkennen, verstehen und bewerten von Kompetenzen in der betrieblichen, pädagogischen und psychologischen Praxis. 2. Aufl. Stuttgart: Schaeffer-Poeschel, S. 488-504
- Finke, I.; Orth, R.; Staiger, M. (2007): ProWis – Eine prozessorientierte Herangehensweise zum Wissensmanagement in KMU. In: Gronau, M. (Hrsg.): 4. Konferenz Professionelles Wissensmanagement, WM 2007. Erfahrungen und Visionen. Bd. 1. Berlin: GITO, S. 51-59
- Mertins, K.; Finke, I.; Orth, R. (2007): Prozessorientiertes Wissensmanagement in KMU. In: *Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb (ZWF)*, 102, Nr. 10, S. 663-667
- Wessels, J.; Kerlen, C.; Finke, I. (2007): Erfolgreiche Strategien zur Optimierung des Wissenstransfers entlang von Wertschöpfungsketten. In: *QUEM-Report* (Heft 98), Berlin, S. 89-158
- Finke, I. (2007): Motivation dank Kommunikation. In: *wissensmanagement - Das Magazin für Führungskräfte*, Heft 3, S. 24-27

- Finke, I. (2007): Motivation in Wissensmanagementprojekten fördern. Ein Kommunikations-Check für Unternehmen. In: *Journal Arbeit* (7), Nr. 1, S. 18-19
- Mertins, K.; Finke, I.; Orth, R.; Will, M. (2007): Organizational knowledge management: From strategy to operational implementation. In: Dimitrov, D.; Sihn, W.; Westkämper, E. (Hrsg.): *International Conference on Competitive Manufacturing (COMA 2007)*, Stellenbosch, Südafrika. S. 355-361
- Finke, I. (2006): Die Motivationsbox. Ein Baukasten für Führungskräfte zur Einführung von Wissensmanagement. In: VDI Wissensforum IWB GmbH (Hrsg.): *Ingenieurwissen effektiv managen. VDI-Berichte 1964*. Düsseldorf: VDI Verlag, S. 83-104
- Mertins, K.; Finke, I.; Orth, R.; Will, M. (2006): Organisationales Wissensmanagement. Von der Strategie zur operativen Umsetzung. In: Gronau, N. (Hrsg.): *Mit Wissensmanagement besser im Wettbewerb! Tagungsband zur KnowTech 2006*. Frankfurt: CMP-WEKA, S. 39-48
- Finke, I.; Kohl, H. (2006): Verbandsinteressen statt Unternehmensziele. In: *wissensmanagement - Das Magazin für Führungskräfte*, Heft 5, S. 30-31
- Finke, I.; Damrau, A. (2006): Wissensmanagement in kleinen und mittelständischen Unternehmen – Selbst gesteuertes Lernen in Organisationen. In: Loroff, C.; Manski, K.; Mattauch, W.; Schmidt, M. (Hrsg.): *Arbeitsprozessorientierte Weiterbildung. Lernprozesse gestalten. Kompetenzen entwickeln*. Bielefeld: Bertelsmann Verlag, S. 284-294
- Finke, I.; Will, M. (2005): Mitarbeiterorientierte Einführung von Wissensmanagement. In: Barske, H.; Gerybadze, A.; Hünninghausen, L.; Sommerlatte, T. (Hrsg.): *Digitale Fachbibliothek. Innovationsmanagement. Produkte - Prozesse - Dienstleistungen*. Düsseldorf: Symposium, S. 1-57
- Decker, B.; Finke, I.; John, M. u.a. (2005): *Wissen und Information 2005*. Hrsg.: Fraunhofer-Wissensmanagement Community. Studie, 120 S., Stuttgart: Fraunhofer IRB Verlag
- Finke, I.; Will, M.; Schnalzer, K. (2005): Humanbezogenes Wissensmanagement. In: Fraunhofer-Wissensmanagement Community (Hrsg.): *Wissen und Information 2005*. Stuttgart: Fraunhofer IRB Verlag, S. 37-54
- Müller-Prothmann, T.; Finke, I. (2004): SELaKT - Social network analysis as a method for expert localisation and sustainable knowledge transfer. In: *Journal of universal computer science: JUCS* 10, Nr.6, S. 691-701
- Finke, I.; Mertins, K. (2004): Kommunikation impliziten Wissens. In: Reinhardt, R.; Eppler, M. (Hrsg.): *Wissenskommunikation in Organisationen. Methoden Instrumente Theorien*. Berlin: Springer, S. 32-49
- Döring-Katerkamp, U.; Kuth, C.; Heyroth, A.; Finke, I. (2004): *Kompetenzmanagement - Der Faktor Mensch entscheidet! Eine gemeinsame Studie des Fraunhofer IPK und des Instituts für angewandtes Wissen (iaw) Köln*. Stuttgart: Fraunhofer IRB Verlag
- Finke, I.; Linsinger, L.; Kirsten, M. (2003): Praxisproblem Wissen. In: *Personalwirtschaft*, Nr.3, S. 60-63
- Finke, I.; Will, M. (2003): Motivation for Knowledge Management. In: Mertins, K.; Heisig, P.; Vorbeck, J. (Hrsg.): *Knowledge Management. Concepts and Best Practices*. 2. Aufl. Berlin: Springer, S. 66-91
- Mertins, K.; Finke, I. (2003): Vom Anreizsystem zur nachhaltigen Verhaltensänderung. In: *Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb: ZWF* 98, Nr.12, S. 657-660

- Finke, I.; Daniel, H.-D. (2002): Performance of University Research. In: Mertins, K. (Ed.): Innovation in Indonesia: Assessment of the National Innovation System and Approaches for Improvement. Stuttgart: Fraunhofer IRB Verlag, S. 71-90
- Albrecht, R.; Kohl, H.; Finke, I. (2002): Design principles for strengthening international cooperation in R&D. In: Mertins, K. (Ed.): Innovation in Indonesia: Assessment of the National Innovation System and Approaches for Improvement. Stuttgart: Fraunhofer IRB Verlag, S. 182-191
- Kohl, H.; Finke, I. (2002): Design principles of institution building, reorganization and support. In: Mertins, K. (Ed.): Innovation in Indonesia: Assessment of the National Innovation System and Approaches for Improvement. Stuttgart: Fraunhofer IRB Verlag, S. 146-156
- Mertins, K.; Heisig, P.; Finke, I. (2001): Wissensmanagement-Audit: Benchmarks für den Umgang mit Wissen. In: Schwuchow, K. (Hrsg.): Jahrbuch Personalentwicklung und Weiterbildung 11.2001/2002. Neuwied: Luchterhand, S. 157-162
- Vorbeck, J.; Finke, I. (2001): Motivation and Competence for Knowledge Management. In: Mertins, K.; Heisig, P.; Vorbeck, J.: Knowledge Management. Best Practices in Europe. Berlin: Springer, S. 37-56

Wissenschaftliche Vorträge

- Lischka, J., Kohl, I.: Die Fähigkeit zur Vernetzung und Veränderung – zwei Trendkompetenzen in der Industrie 4.0. WM 2019 - Wissensmanagement in digitalen Arbeitswelten: Aktuelle Ansätze und Perspektiven. 10. Konferenz Professionelles Wissensmanagement, 18.-20.03.2019, Potsdam
- Kohl, I.: Change-Management. Widerstände verstehen und Mitarbeiter zu Veränderungen motivieren. Arbeitskreis Betriebs- und Werksleiter. VDMA Ost, 25.11.2014, Zerst
- Kohl, I.; Orth, R.: Wissensmanagement im Handwerk. Handwerkskammer Hannover, 04.05.2010, Garbsen
- Kohl, I.: Wissensmanagement in der Praxis. Erfa-Gruppe Informationstechnik, Deutsche Gesellschaft für Personalführung e.V. (DGFP), 30.04.2010, Hamburg
- Kohl, I.: Wissensmanagement in der Praxis. Tagung *Interne Kommunikation 2009* bei der depak Deutsche Presseakademie GmbH, 12.-13.11.2009, Berlin
- Kohl, I.: Den Wandel in den Köpfen bewirken – der Motivationsassistent für Projektmanager: Ein Methodenbaukasten für die Akzeptanzförderung bei der Initialisierung von Projekten. Vortrag beim 26. Projektmanagement Forum 2009: *Die Kunst des Projektmanagements. Inspiriert durch den Wandel*, 14.-15.10.2009, Berlin
- Finke, I.; Orth, R.: ProWis-Training, Fachseminar Wissensmanagement. Handwerkskammer Lübeck, 01.-02.07.2009, Travemünde
- Finke, I.; Voigt, S.: Wissen – Prozesse – Management. Ein praxiserprobter Ansatz für wissensintensive Unternehmen. Vortrag im Rahmen von WISSENnetwork, 25.06.2009, Berlin
- Finke, I.: Wissenstransfer – Erhalt von Wissen im Unternehmen. 59. Zusammenkunft der Erfa-Gruppe Handel, Deutsche Gesellschaft für Personalführung e.V. (DGFP), 05.05.2009, Hamburg

- Finke, I.: Wissenstransfer und Lernen. Fachtagung *Unternehmenspraxis: Demografie*, 04.12.2008, Berlin
- Finke, I.; Orth, R.: Grundlagen Wissensmanagement. Workshop des Competence Centers Wissensmanagement, Fraunhofer IPK. 4. Stuttgarter WissensmanagementTage, 18.-19.11.2008, Stuttgart
- Finke, I.; Orth, R.: Wissensmanagementansätze für die Praxis. Jahrestagung des Technologie-Transfer-Netzwerks 2008, 4.-6.11.2008, Handwerkskammer Schwerin, Schwerin
- Finke, I.: Wissen in KMU greifbar machen - Wissensprozesse beschreiben und bewerten. Forum Mittelstandsforschung, 30.-31.10.2008, Frankfurt a. M.
- Finke, I.: Professionelles Wissensmanagement bei itelligence. KnowTech 2008, 10. Kongress zum Wissensmanagement, 08.-09.10.2008, Frankfurt a.M.
- Finke, I.: Wissensmanagement in der Praxis. Change Agent Treffen der Deutsche Bahn AG, 30.07.2008, Frankfurt a.M.
- Finke, I.: Erfolgsfaktor Wissen. Workshop, TÜV Austria Akademie, 03.-04.04.2008, Wien, Österreich
- Finke, I.: Schulungsmaßnahme Wissensmanagement. BASF Catalysts Germany GmbH, 31.01.2008, Nienburg
- Finke, I.: Wissensmanagement – Was Sie darüber wissen sollten! TÜV Austria Qualitätstag, 11.10.2007, Wien, Österreich
- Finke, I.: Auf dem Weg zur Wissensgesellschaft? Kompetenzmanagement in Unternehmen. Colloquium der Münchner Rückversicherungs-Gesellschaft, 03.05.2007, Schloss Hohenkammer
- Finke, I.: Die Motivationsbox. Ein Baukasten für Führungskräfte zur Einführung von Wissensmanagement. VDI-Tagung Wissensforum *Ingenieurwissen effektiv managen*. 15.09.2006, Berlin
- Finke, I.: Auf dem Weg zur Wissensgesellschaft? Anforderungen an das Management von Wissen und Kompetenzen im Unternehmen. SiemensForum, 20.07.2006, München
- Finke, I.: Verhaltensänderung und Motivation für Wissensmanagement. 2. Konferenz Professionelles Wissensmanagement – Erfahrungen und Visionen. 02.-03.04.2003, Luzern, Schweiz